

УДК 656.073.9

Игнатович М.В., аспирант 2 курса по специальности 2.9.5 Эксплуатация автомобильного транспорта, Высшей инженерной школы, Набережночелнинский институт ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

Макарова И.В., доктор технических наук, профессор, Набережночелнинский институт ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗА СЧЁТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОСФЕРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЕГО ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ЧЕРЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОГО АУТСОРСИНГА

Аннотация: В рамках изучения инструментов по обеспечению планомерного развития коммерческого предприятия, в статье были рассмотрены варианты оценки рисков при использовании системы транспортного аутсорсинга с целью повышения эффективности транспортно-логистической системы предприятия. Были проанализированы: особенность выбора критерия оценки риска, его роль и влияние на конечные результаты экономической деятельности. С целью эффективного определения критерия оценки риска рассмотрена матричная модель количественной и качественной оценки.

Ключевые слова: Техносферная безопасность, экономическая безопасность, обеспечение, прибыльность, рентабельность, риск.

Опыт использования аутсорсинга в мировой практике показывает благоприятные последствия, как для крупных корпораций, так и для небольших коммерческих организаций, чьей основной целью является – получение наибольшего дохода при наименьших затратах.

Применение аутсорсинга как инструмента по повышению рационального использования ресурсов организации, а также снижения затрат, позволяет построить взаимовыгодное сотрудничество между предприятиями и обеспечить эффективное функционирование собственной хозяйственной системы.

Аутсорсинг охватывает множество сфер деятельности современных предприятий, позволяя реорганизовать существующую систему в комплекс ее взаимосвязанных элементов.

Основной задачей в рамках достижения цели по обеспечению техносферной безопасности предприятия с учетом экономической целесообразности может выступать транспортный аутсорсинг.

Однако, применение транспортного аутсорсинга без предварительного анализа рисков, не гарантирует каждой компании снижение внутренних расходов и повышение экономических показателей деятельности.

Обеспечение техносферной безопасности транспортно-логистической системы предприятия как непрерывный, целенаправленный, циклический процесс воздействия на управляемые объекты, с целью достижения оптимальных результатов безопасности производственной деятельности в условиях, сложившихся на предприятии ограниченного ресурсного обеспечения, подразумевает качественную и количественную оценку рисков [1].

Процесс принятия системы транспортного аутсорсинга подразумевает ряд последовательных действий в рамках оценки внутренних и внешних рисков предприятия, которые в свою очередь определены как категория деятельности хозяйствующего субъекта в ситуации выбора и возможного отклонения от конечных целей.

Качественная и количественная оценка рисков является системообразующим элементом обеспечения безопасности предприятия.

Качественная оценка риска подразумевает этапы:

1. Определение возможных рисков;
2. Описание возможных последствий;
3. Выбор мероприятий, направленных на снижение рисков;
4. Мониторинг рисков, сопутствующих деятельности предприятия;
5. Выбор методов снижения рисков

Количественная оценка рисков рассматривается как:

1. Выбор критериев оценки рисков;
2. Определение предельной допустимой степени оценки риска;
3. Расчет фактической величины риска;
4. Выбор методов снижения рисков [2].

Объединяющим элементом в системе оценки рисков является выбор методов по его снижению и минимизации последствий, а также выбор критериев, по которым будет формироваться матрица оценки рисков [3].

В рамках рассматриваемого процесса по переходу предприятия на транспортный аутсорсинг, выбор критерия оценки рисков может в дальнейшем определить эффективность сотрудничества с предприятием – аутсорсером в системе обеспечения техносферной безопасности ее транспортно-логистической системы [4].

Транспортный аутсорсинг – это передача задач по управлению автопарком сторонней организации, с которой заключен договор на услугу аутсорсинга. Аутсорсинг транспорта актуален для компаний, в которых нет собственного отдела логистики, или для компаний, основная деятельность которых не связана с транспортными перевозками [5].

Таким образом, необходимо рассмотреть оценку рисков предприятия в зависимости от ее структуры и специфики ведения хозяйственной деятельности предприятия.

Матрицы оценки рисков при переходе на транспортный аутсорсинг для коммерческого предприятия представлены в таблице 1,2.

Таблица 1

Матрица качественной оценки рисков

Описание принятия решения (внедрение нового проекта)	Вероятность	Предприятие с собственным автопарком (основная деятельность связана с реализацией продукции)		Предприятие с арендуемым автопарком (основная деятельность связана с процессом логистики в рамках складского хозяйства)		Возможные последствия риска	Критерий оценки
		Риск для техносферной безопасности предприятия	Риск для финансовой устойчивости предприятия	Риск для техносферной безопасности предприятия	Риск для финансовой устойчивости предприятия		
Использование транспортного аутсорсинга	низкая	Отсутствие транспортных средств	Невыполнение договорных обязательств	Наличие транспорта, несоответствующего техническим требованиям рабочего процесса	Невыполнение договорных обязательств	Снижение прибыльности, увеличение упущенной выгоды	Прибыльность
	средняя	Слабая подготовка кадров в области безопасности труда		Эксплуатация транспорта вне зависимости от технического состояния			Прибыльность
	высокая	Эксплуатация транспорта вне зависимости от технического состояния		Риск отсутствия машины в рейсе/ на линии			Прибыльность

Таблица 2

Матрица количественной оценки рисков

Использование транспортного аутсорсинга	Метод количественной оценки	Критерий оценки	Риск	Предельно допустимая степень риска	Фактическая величина рисков	Методы снижения риска
	2.1 Статистический	Прибыльность	Невыполнение заказов перед клиентами	Определяется на основе максимального количества невыполненных заказов перед клиентами	Текущее состояние по выполнению заказов	Сотрудничество с логистическими предприятиями, имеющими возможность покрыть всю логистику, необходимую для выполнения заказов
	2.2 Аналитический	Прибыльность	Высокие затраты, приходящиеся на транспортную компанию аутсорсера	Получение отрицательной прибыли (Убыточная деятельность)	Приемлемый диапазон затрат на компанию аутсорсера	Увеличение маржинальности товарных операций.
	2.3 Метод анализа размеров относительных рисков	Прибыльность	Повышение стоимости транспортных услуг	Снижение маржинальности товара, а также ее нулевое значение	Определяется на основе текущей маржинальности товара	Использование относительной (гибкой) товарной наценки исходя из логистических затрат на компанию аутсорсера
	2.4 Метод анализа чувствительных операций	Прибыльность	Изменение курса валют	Снижение прибыли с каждого полученного рубля	Расчет проводится исходя из текущего курса валют	Использование относительной (гибкой) товарной наценки исходя из логистических затрат на компанию аутсорсера

В рамках проведенного анализа методов оценки рисков по двум матрицам (качественной и количественной), в качестве критерия оценки

рисков определено – получение предприятием прибыли. Выбор данного критерия обусловлен возможностью предприятия лавировать в текущем мировом экономическом состоянии за счет собственных ресурсов.

Таким образом, рассматривая систему обеспечения устойчивости предприятия за счет техносферной безопасности ее транспортно-логистической системы через использование транспортного аутсорсинга позволяет предприятию – заказчику переложить часть своих рисков на предприятие-аутсорсер.

Передача контрагентам части функций, занимающихся транспортной логистикой по своему прямому назначению, однако, также накладывает на предприятие-заказчик относительные риски, которые в свою очередь могут привести к более серьезным экономическим последствиям и снижению устойчивости предприятия.

Список использованных источников

1. Управление техносферной безопасностью: сборник учебно-методических материалов для направления подготовки 20.03.01 – Техносферная безопасность.– Благовещенск: Амурский гос. ун-т, 2017.- 21 с.
2. Брюховецкая Н. Е., Педерсен И. А. Методология оценки рисков предприятия // Стратегия и механизмы регулирования промышленного развития. 2011. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologiya-otsenki-riskov-predpriyatiya> (дата обращения: 21.12.2023).
3. Минеев Денис Геннадьевич, Попова Ирина Владимировна. Предпринимательские риски // StudNet. 2020. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelskie-riski-1> (дата обращения: 21.12.2023).
4. Наджафов Э., Гасанлы О.. Метод оценки услуг логистического аутсорсинга. Мир транспорта. 2021;19(6):32-37. <https://doi.org/10.30932/1992-3252-2021-19-6-5>
5. Никулин Е.В., Стародубцева О.А. Значение развития транспортного аутсорсинга в России // Производственный менеджмент: теория,

методология, практика. 2015. №2. URL:
<https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-razvitiya-transportnogo-outsorsinga-v-rossii> (дата обращения: 21.12.2023).

Makarova I.V., Doctor of Sciences (Tech.), professor, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga region) Federal University.

Ignatovich M.V., post-graduate student of the 2nd course in the specialty 2.9.5 Operation of motor transport, Higher Engineering School, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Volga region) Federal University.

INCREASE OF ENTERPRISE SUSTAINABILITY BY ENSURING TECHNOSPHERE SAFETY OF ITS TRANSPORTATION AND LOGISTICS SYSTEM THROUGH THE USE OF TRANSPORTATION OUTSOURCING

Abstract: Within the framework of studying the tools to ensure the smooth development of a commercial enterprise, the article considers the options of risk assessment when using the system of transportation outsourcing in order to improve the efficiency of the transportation and logistics system of the enterprise.

The peculiarity of the choice of risk assessment criterion, its role and impact on the final results of economic activity. In order to effectively determine the risk assessment criterion the matrix model of quantitative and qualitative assessment is considered.

Key words: Technosphere security, economic security, security, profitability, profitability, risk.